

Rapport d'activité 2011

AU SERVICE DES ENFANTS MAROCAINS



AGIR SUR LE LONG-TERME



A L'ECOUTE DE NOS PARTIES PRENANTES

SOMMAIRE



03

AU SERVICE DES ENFANTS MAROCAINS



09

AGIR SUR LE LONG-TERME



20

A L'ECOUTE DE NOS PARTIES PRENANTES

04 – Interview de la Fondatrice
04 – Mot du Président
05 – Gouvernance
08 – Chiffres clés

10 – Contexte
11 – Réalisations depuis 2006
14 – Réalisations en 2011
18 – Projets 2012

21 – Nos partenaires
23 – Interviews

24

INFORMATIONS FINANCIERES

WWW.ASSOCIATION-EMA.COM



AU SERVICE DES ENFANTS MAROCAINS

INTERVIEW DE LA FONDATRICE

NAJATE LIMET – FONDATRICE-PRESIDENTE D'EMA MAROC

Quel bilan faites-vous de l'action d'EMA en 2011 ?

A la suite des événements qui se sont déroulés dans les pays arabes de la région en 2011, les autorités marocaines ont réagi en donnant à des acteurs associatifs un rôle prépondérant pour mener des projets sociaux et sociétaux d'envergure.

Grâce à son engagement et sa présence depuis 6 ans auprès des populations défavorisées, EMA a su développer une relation de confiance et de respect avec les autorités marocaines et a ainsi été choisie pour assurer la mise en œuvre de nouveaux projets.

2011 s'inscrit donc dans la continuité de l'engagement sur le long-terme d'EMA reposant sur la volonté de s'appuyer sur l'ensemble des parties prenantes. Nous saluons ici le courage et l'investissement des parents et du corps enseignant marocains qui œuvrent à nos côtés.

Quelles sont les perspectives pour 2012 ?

EMA entend poursuivre en 2012 tous ses programmes en cours, marquant ainsi sa volonté d'agir dans le sens d'un développement durable. Ainsi, EMA souhaite accentuer son action en faveur de la scolarisation des petites filles, développer l'insertion au travers de l'apprentissage de la lecture et des nouvelles technologies, sensibiliser à l'hygiène et à l'environnement...

Enfance Maghreb Avenir s'impliquera également dans un nouveau projet très ambitieux : l'ouverture de trois classes de formation de jeunes lycéens, en partenariat avec des lycées professionnels français et des entreprises marocaines.

MOT DU PRESIDENT

MARC LEROY – PRESIDENT D'EMA FRANCE

Depuis sa création en janvier 2006, Enfance Maghreb Avenir apporte son soutien à plus de 7.000 enfants dans huit établissements publics allant de la maternelle à l'entrée au lycée.

Cette aventure est d'abord née de la volonté de sa fondatrice et des membres fondateurs qui ont accompagné EMA dans son développement. Assurés que l'école doit jouer son rôle d'ascenseur social et que l'éducation est un droit universel, leurs efforts ont été récompensés par la scolarisation des enfants de quartiers défavorisés, et en particulier des petites filles.

Depuis, de nombreux partenaires partageant les objectifs d'EMA ont rejoint cette magnifique aventure. En s'engageant à nos côtés au travers de partenariats à long-terme, ceux-ci assurent la pérennisation de notre action et l'implication de l'ensemble des parties prenantes : enfants, parents, corps enseignant, partenaires privés et publics...

Je tiens à remercier vivement l'ensemble de nos partenaires et en particulier nos bénévoles, en France et au Maroc, qui agissent activement avec passion et dévouement. Leur fidélité nous a permis et nous permettra de poursuivre notre action dans la durée.

GOVERNANCE

EMA FRANCE ET EMA MAROC

EMA France et EMA Maroc sont deux structures fondées par Najate Limet, l'une en France et l'autre au Maroc, la loi marocaine obligeant tout acteur associatif étranger à créer une antenne marocaine. Ces deux structures juridiques sont aujourd'hui liées par une convention de partenariat et ont deux présidents distincts. Cette particularité d'Enfance Maghreb Avenir est considérée comme un de ses atouts, son action étant portée par deux équipes dans deux pays ayant des liens très forts.

EMA France

Création à Paris le 31 janvier 2006
Association française loi 1901
Siège au 1, rue Jonquoy – Paris
Reconnue d'utilité publique

73 adhérents

Missions :

- Valider les besoins d'EMA Maroc
- Développer les partenariats France-Maroc
- Rechercher des financements en France

EMA Maroc

Création à Rabat le 30 novembre 2007
Association marocaine dahir n°1.58.376
Siège au 120, route de l'Oasis – Casablanca

60 adhérents

Missions :

- Déceler les besoins, définir les priorités
- Réaliser les projets
- Rechercher des financements au Maroc

Objet : Création ou aménagement de lieux d'accueil au sein des établissements scolaires publics du primaire ou collège dans les quartiers défavorisés au Maroc.

Devise : *L'école est un droit et non un privilège*

Axes d'intervention :

- Impliquer les directions des établissements scolaires marocains, leurs enseignants et les parents d'élèves dans ses projets
- Maintenir les liens entre les enfants et leurs parents en les invitant dans les lieux que nous mettons à leur disposition
- Mobiliser le bénévolat dans le milieu étudiant marocain
- Donner aux parents la capacité d'aider leurs enfants en assurant des cours d'alphabétisation
- Instituer en France un partenariat avec des établissements scolaires souhaitant s'engager dans le cadre de nos projets
- Solliciter des jeunes d'établissements de ZEP, pour majorité issus de l'immigration, à s'investir dans nos projets
- Recréer pour ces jeunes Français des liens avec leurs pays d'origine

LE CONSEIL ET LE BUREAU D'EMA FRANCE

Le Conseil d'EMA, dont les membres sont élus chaque année, est garant de la bonne gestion des fonds et définit les principales orientations. Il arrête également le budget et valide les comptes annuels. Ses membres agissent **bénévolement**.

Le Conseil élit parmi ses membres un Bureau qui assure la gestion courante et la mise en œuvre des projets décidés par le Conseil.



A – Najate Limet

Fondatrice

Présidente d'EMA Maroc

B – Marc Leroy

Président d'EMA France

Contrôleur de gestion – Air Liquide

C – Lamia Jalal

Vice-Présidente

Marketing & Commercial – QualiConsult

D – Alain d'Ausbourg

Trésorier

Directeur Financier Opérationnel – Générale de Santé

E – Vincent d'Ausbourg

Secrétaire

Ingénieur technico-commercial – Renault Trucks

F – Marie-Christine Mergny

Membre fondateur

Avocat associé – Cabinet DS Avocats

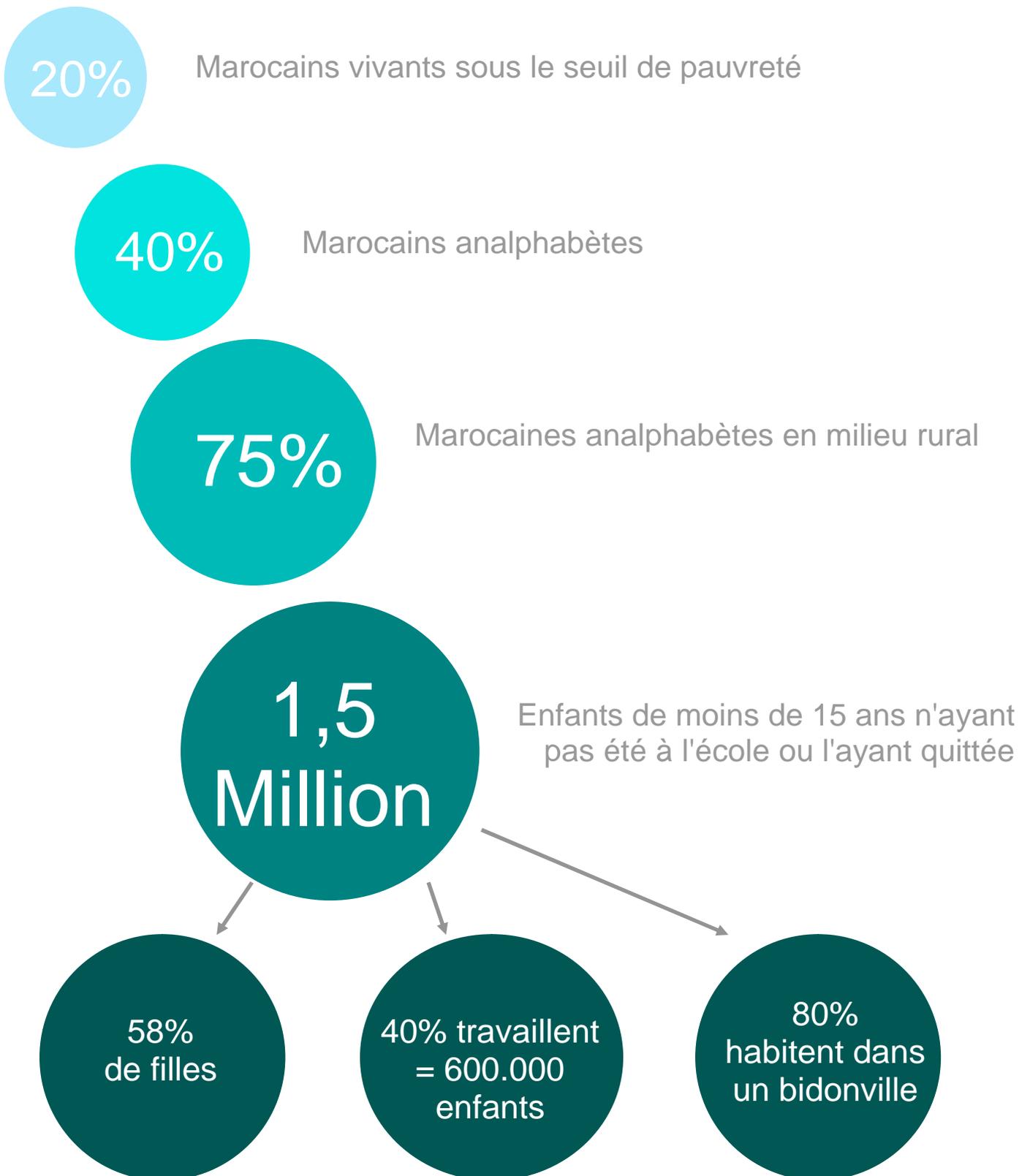
NOS BENEVOLES

Depuis sa création, de nombreux bénévoles venant de tous horizons s'engagent chaque année en menant de nombreux projets. Aujourd'hui, une vingtaine de bénévoles sont actifs en France et au Maroc. Nous les remercions vivement pour leur implication et leur fidélité.



- 1 & 2 – Suivi des chantiers par Jean-François Limet, architecte
3 – Vente de produits de l'artisanat marocain
4 – Représentation d'une pièce de théâtre
5 – Caterina Tarasco, responsable du projet CinEMA à Marrakech
6 & 7 – Chantiers humanitaires avec des jeunes

CHIFFRES CLES *



* Chiffres de la banque mondiale et de l'ONU datant de 2010



AGIR SUR LE LONG-TERME

CONTEXTE

EMA intervient dans 8 établissements représentant plus de **7.000 élèves**. Parmi ces établissements, sept se trouvent dans la région du Grand-Casablanca, dans la Province de Nouaceur (en bleu ci-contre) et un à Marrakech.

La croissance démographique et les mouvements de migrations sont à l'origine d'une accélération des phénomènes de pauvreté urbaine et de marginalisation d'une couche importante de la population.

En matière d'éducation, le niveau d'étude de la population s'arrête majoritairement au secondaire et très peu d'élèves poursuivent vers des études supérieures.



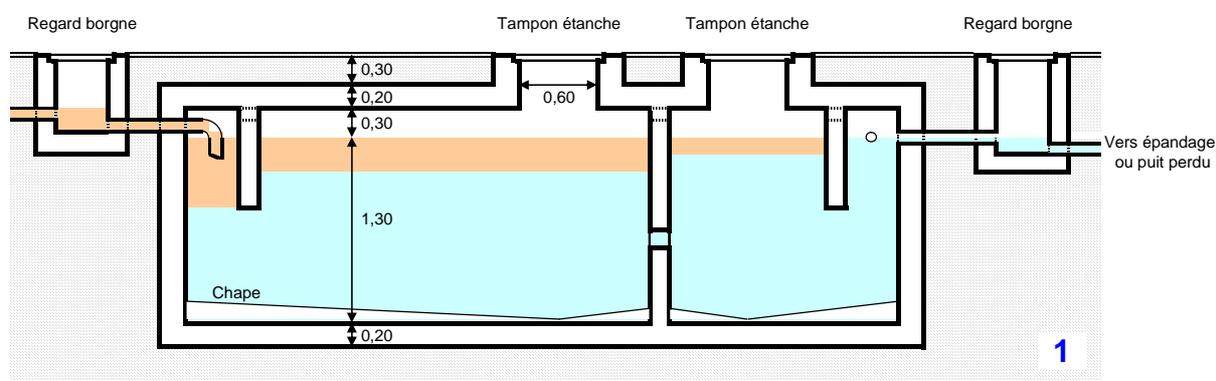
REALISATIONS DEPUIS 2006

LES INFRASTRUCTURES DE BASE – SANITAIRES, EAU & ELECTRICITE

L'absence d'installations sanitaires dans les écoles est l'une des principales raisons pour lesquelles les enfants, et surtout les filles, ne vont pas en classe dans les pays en développement. Cette situation montre que les problématiques d'éducation, d'accès à l'eau et d'hygiène sont étroitement liées. Fort de ce constat, EMA intervient en premier lieu sur les structures sanitaires dans ses établissements.

Résultats attendus :

- Scolarisation des filles
- Conservation d'un environnement sain pour les élèves et les enseignants
- Diminution des risques de transmission des maladies



1 – Plan d'une fosse septique
2 & 3 – Construction de la fosse septique du collège Dakhla
4 & 5 – Construction des sanitaires de l'école Ouled Smail

Réalisations depuis 2006 :

- Raccordements de 3 écoles au réseau d'eau potable
- Raccordement au réseau électrique d'une école
- Constructions de 3 fosses septiques
- Constructions ou rénovations des sanitaires de 4 écoles

LES INFRASTRUCTURES SCOLAIRES – CLASSE, SPORT & CULTURE

Après cette première action, EMA s'intéresse aux infrastructures scolaires telles que salles de classe et cour de récréation. Enfin, EMA considérant que l'éducation passe également par le sport et la culture, des terrains et des salles adaptées (bibliothèques, multimédia, culturelle...) complètent son action.

Réalisations depuis 2006 :

- Constructions de murs d'enceinte dans 2 écoles
- Rénovations de 50 classes
- Constructions de 11 classes
- Rénovations de terrain de sport et des vestiaires dans 2 écoles
- Constructions ou rénovations de 4 salles culturelles
- Aménagements de 2 cours de récréation



-
- 1 – Construction du mur d'enceinte de l'école Ouled Smaïl
 - 2 – Construction de classes dans l'école El Bguiyine
 - 3 – Rénovation du terrain de sport du collège Rachdi
 - 4 – Aménagement de la cour de l'école Ouled Smaïl

L'ACCOMPAGNEMENT EXTRA-SCOLAIRE

EMA complète son action par plusieurs projets d'accompagnement qui visent à offrir aux élèves un enseignement de qualité s'appuyant sur des activités extrascolaires riches en découvertes et en développement des capacités (créativité, logique, réflexion...).

A ces projets s'ajoute la création d'associations de parents d'élèves visant à responsabiliser l'ensemble des acteurs du système éducatif.

Réalisations depuis 2006 :

- Sorties scolaires et visites de villes et monuments : Meknès, Rabat...
- Journées culturelles à travers des ateliers variés animés par des professionnels : peinture, musique, danse, théâtre...
- Ateliers de lecture favorisant le contact avec les livres pour enfants
- Camp de vacances l'été prolongeant les découvertes culturelles et sportives



-
- 1 – Sortie à Rabat de l'école Arrachdi
 - 2 – Sortie à Rabat de l'école Ouled Smaïl
 - 3 – Journée culturelle dans l'école El Bguriyine
 - 4 – Camp de vacances dans l'école El Bguriyine

REALISATIONS 2011

Outre les réalisations détaillées ci-dessous, EMA a maintenu son aide ponctuelle à d'autres établissements pour la réalisation de travaux d'électricité, de menuiserie, le remplacement de carreaux cassés...

DAKHLA – REHABILITATION DU TERRAIN DE SPORT (1ERE PHASE)

Dans une première phase, en 2011, les pistes de course et de saut en longueur ont été rénovées et le demi-terrain de sport remis en forme. Ces travaux ont été réalisés grâce à la participation de la fondation **Air Liquide** et d'**Aircelle**. Le budget de cette première tranche s'est élevé à 30.000 €.



DAR BOUAZZA – RENOVATION DES SANITAIRES & DES CLASSES

Avec la participation de **Procter & Gamble**, EMA a entièrement remis en peinture le collège et réhabilité les sanitaires. Le budget global s'est élevé à 35.000 €.



EL BGUYRIYINE – DEBUT DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE CLASSES

L'effectif de cet établissement est passé de 380 élèves en 2006 à 710 en 2011 et 160 sur liste d'attente. C'est pourquoi, EMA a projeté la construction de 4 nouvelles classes et de 14 sanitaires. Sans attendre de lever tous les fonds nécessaires (130.000 €), EMA a décidé de lancer la construction des classes avec le financement disponible (60.000 €) en reportant celle des sanitaires en 2012.



MATAR NOUACEUR – CREATION DE MATERNELLES & AMENAGEMENT DE LA COUR

De grands travaux ont été engagés cette année dans cette école pour un budget global de 45.000 € financé par la fondation **Naturex** et la **Fondation de France** :

- Réfection des salles de classe (électricité, menuiserie, peinture)
- Traitement minéral de la cour et réaménagement des espaces verts
- Création d'un « coin » informatique
- Ouverture de deux classes de maternelles et achat d'un minibus pour le transport



OULED SMAIL – CONSTRUCTION DE 5 CLASSES

En 2011, cinq classes supplémentaires ont été construites dont une classe dédiée au soutien scolaire qui sera équipée d'ordinateurs et gérée par les enseignants. Le projet a été intégralement financé par la **Fondation de France** pour un budget de 80.000 €.

Cette école est aujourd'hui autonome et fonctionne avec une association de parents d'élèves très active.



LAÂYOUNE – cinEMA

En 2010, EMA a rénové une salle culturelle au sein du collège Laâyoune dans le mellah de Marrakech. Avec l'aide de Caterina Tarasco est né le projet **cinEMA** fondé sur une pédagogie par l'image.

EN 2011, plusieurs professeurs ont suivi une formation en vue d'animer une classe pilote. Depuis octobre, tous les mardis, 15 élèves de 6^{ème} sont pris en charge par un professionnel du cinéma pendant 2 heures. Les cours portent sur le langage, les techniques cinématographiques et l'analyse filmique.

En 2011, dans le cadre du Festival International du Film de Marrakech, des élèves du collège français Val d'Argent de Sainte Foy l'Argentière (Lyon) ont rencontré ceux du collège Laâyoune et échangé sur leurs différents travaux.

Un partenariat a également été signé avec l'Institut Français de Marrakech pour organiser des séances de cinéma au profit des élèves au sein de l'Institut.



LE TRANSPORT SCOLAIRE

L'éloignement des écoles constitue une entrave à la scolarisation, en particulier des filles, et entraîne une augmentation du taux d'abandon scolaire dans le secondaire.

En 2011, outre le don d'un bus pour les maternelles de Matar Nouaceur évoqué plus haut, EMA s'est vue confier, grâce à un partenariat avec l'Education Nationale, la gestion d'un parc de bus scolaires dédiés au transport de jeunes élèves d'établissements publics.



EVENEMENTIEL – COURSES, THEATRE, VENTES...

De nombreux événements de soutien ont été menés tout au long de l'année afin de sensibiliser et de récolter des fonds pour nos projets, parmi eux citons :

- Courses avec T-shirts EMA lors de *La Parisienne* et des *20 km de Paris*.
- Représentations de pièces de théâtre :
 - 19 mars : *Le crime de Lord Arthur Savile* d'Oscar Wilde par la *Compagnie des 7 de la Cité* au théâtre de l'ASIEM à Paris
 - 14, 15 et 20 mars : *Sarah* d'Eric-Emmanuel Schmit par Patricia Laffon et Patrick Allix au théâtre *Le divan du monde* à Paris
- Ventes d'objets d'artisanat marocain organisées à Paris et à Marseille
- *Un cartable pour tous* : **400 cartables** ont été distribués aux élèves de nos écoles



PROJETS 2012

DAKHLA – RENOVATION DU TERRAIN DE SPORT

Après la première phase réalisée en 2011 au cours de laquelle les pistes de course et de saut en longueur ont été rénovées et le demi-terrain de sport remis en forme, en 2012, EMA souhaite poursuivre l'amélioration des conditions d'éducation du collège en portant son action sur :

- La mise en service du terrain de sport
- La réhabilitation des vestiaires
- La responsabilisation des enfants et des équipes enseignantes

Ce projet représente un budget de **50.000 €**.

Plus qu'un loisir ou un moment de détente, le sport est un outil qui permet d'améliorer la vie des enfants, de leur famille et de la communauté. Il enseigne également qu'il n'y a pas de droit sans devoir et que le droit d'autrui est assuré par les devoirs que l'on se reconnaît.

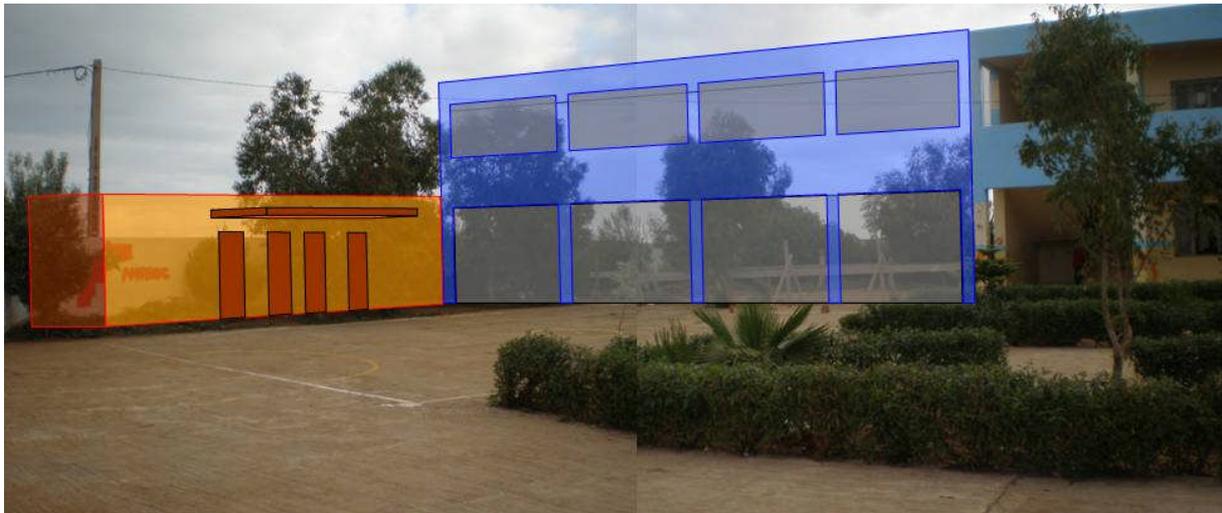


EL BGUIRYINE – CONSTRUCTION DE SANITAIRES ET D'UNE FOSSE SEPTIQUE

Le projet pour l'école El Bguiryine en 2012 c'est :

- Construction de 12 sanitaires (élèves et enseignants)
- Construction d'une fosse septique (selon les critères de la banque mondiale)

Ce projet représente un budget de **70.000 €**. Différentes fondations ont déjà été sollicitées.



En bleu : extension de 4 classes en cours de réalisation

En orange : création d'un bloc sanitaire de 12 WC

CASABLANCA – CREATION D'UN CENTRE DE FORMATION

EMA a été sollicitée par l'Education Nationale pour mettre en place trois classes de formation par l'apprentissage de jeunes lycéens. Les modalités de réalisation sont en cours mais déjà des partenariats avec des lycées professionnels français et des entreprises marocaines ont été conclus.



A L'ECOUTE DE NOS PARTIES PRENANTES

NOS PARTENAIRES

Nous remercions vivement tous nos partenaires qui depuis 2006 nous honorent de leur confiance et de leur fidélité. Les recherches se font conjointement entre EMA France et EMA Maroc et nous laissons le choix à nos partenaires de verser leurs fonds au Maroc ou en France.

Notre volonté étant de créer des partenariats de confiance sur le long-terme, l'ensemble de nos données financières et d'activité sont fournies en toute transparence. Nous incitons également nos partenaires à réceptionner les travaux qu'ils financent ou à visiter les écoles pendant ou après ceux-ci afin qu'au-delà du partenariat financier, ils deviennent des partenaires terrain.

Les entreprises/fondations ayant renouvelé leur partenariat en 2011 :

- **Fondation de France** et **Fondation d'Arfeuille** (sous égide de la Fondation de France)
- **Air Liquide** : Pour la seconde année, la fondation d'entreprise Air Liquide a apporté son soutien au collège Dakhla en contribuant à la construction du terrain de sport après avoir aidé à la réfection des sanitaires et de la salle culturelle polyvalente. Le groupe Air Liquide, leader mondial des gaz pour l'industrie, la santé et l'environnement, est implanté au Maroc depuis 1909.
- **Aircelle** : filiale du groupe Safran spécialisée dans la construction de nacelles de moteurs d'avions implantée au Maroc, Aircelle soutient également le collège Dakhla depuis 2 ans.
- **AstraZeneca** : Depuis 2008, AstraZeneca Maroc soutient EMA dans ses différents projets. 80 salariés ont également participé à une journée citoyenne au sein du collège Rachdi pour rénover les classes et les sanitaires.
- **Naturex** : La fondation Naturex poursuit son action cette année auprès de l'école Matar Nouaceur. Naturex fabrique des ingrédients naturels de spécialité pour les industries agro-alimentaire, pharmaceutique et cosmétique. Basée à Avignon, Naturex est présent au Maroc depuis 1992.
- **Jacob Delafon** : Depuis plusieurs années la filiale marocaine de Jacob Delafon offre à EMA de nombreux équipements pour les sanitaires de nos écoles.



Les nouveaux partenaires

- **Cargill** : Cargill a choisi de participer à la construction des 4 nouvelles salles de classe d'Ouled Smail. Cargill est un producteur et un négociant de produits et de services dans les domaines alimentaire, agricole, financier et industriel.



- **Procter & Gamble (P&G)** : 150 collaborateurs de P&G Maroc ont participé à une journée citoyenne au sein du collège Dar Bouazza. P&G a également soutenu financièrement la réfection des classes et des sanitaires.
- **ALD Automotive** : ALD Automotive Maroc, filiale de location de voiture longue durée de la Société Générale, a mis à disposition de l'association un utilitaire pour que celle-ci puisse suivre les différents chantiers en cours.

P&G

ALD
Automotive



1



2

- 1 – Signature du livre d'or d'Ouled Smaïl par Denis Dugré, Directeur Général Maghreb d'AstraZeneca
- 2 – Don d'un utilitaire par ALD Automotive avec Nicolas Belleteste, Directeur Général d'ALD Maroc

Les entreprises/fondations avec lesquelles les conversations n'ont pas abouti à ce jour sont les suivantes :

- **Bouygues Construction** : notre projet a été écarté en raison de l'absence d'un parrain au Maroc ce qui a bénéficié à un autre projet dont la marraine travaille chez Bouygues Maroc.
- **Orange** : le mécénat de la Fondation Orange n'a pas encore démarré au Maroc, l'entreprise n'étant implantée que très récemment à travers sa participation au sein de Méditel, 2^{ème} opérateur de téléphonie mobile.
- **PricewaterhouseCoopers (PwC)** : la Fondation PwC France soutenant uniquement les initiatives solidaires de ses collaborateurs afin d'établir un suivi qualitatif des opérations menées, nous sommes à la recherche d'un salarié de PwC susceptible de parrainer l'un de nos projets.
- **Société Générale** : à la suite de la conclusion du partenariat d'EMA Maroc avec ALD Automotive, filiale du groupe Société Générale, EMA a participé en 2011 aux Citizen awards de la fondation Société Générale mais sans succès.

Enfin d'autres fondations d'entreprise n'ont pas souhaité donner suite à nos sollicitations en l'absence de parrainage par l'un de leurs salariés ou en raison des limites de leur champ d'interventions.

INTERVIEWS

JACQUES DIKANSKY – PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE NATUREX

Monsieur Dikansky est venu au Maroc en juin et a pu assister à une journée porte ouverte à l'école Matar Nouaceur que la fondation Naturex soutient depuis deux ans.



Quelle perception avez-vous de votre partenariat avec EMA ? Quels sont les atouts d'EMA qui vous ont encouragé à renouveler votre soutien ?

Une **utilisation transparente** des dons effectués par notre Fondation est essentielle pour nous. EMA est particulièrement dynamique, les projets sont menés avec rigueur et les résultats sont concrets. Ces atouts contribuent à la pérennité de notre **relation de confiance**.

Pourquoi l'éducation vous apparaît-elle comme un défi prioritaire ?

L'éducation est la clef d'une bonne **insertion sociale**. Les actions menées par EMA permettent d'améliorer durablement le cadre scolaire en assurant une implication forte du personnel éducatif et des parents d'élèves. La rénovation de l'école Matar Nouaceur apporte aux enfants un environnement sain et épanouissant. Ce type d'action contribue à réduire l'absentéisme scolaire et favorise l'accès à l'éducation.

DENYS BOUTHILLON – FONDATEUR-PRESIDENT DE LA FONDATION D'ARFEUILLE

Le projet *Bouquiner au Maroc* de la fondation d'Arfeuille est un projet pilote ayant pour but de développer le goût et la passion de la lecture.

Pourquoi avoir lancé le projet « Bouquiner au Maroc » ?

Ce projet a l'ambition non seulement de permettre aux enfants de lire mais également de découvrir le **plaisir de lire**. La lecture est une des clés pour réussir car elle éveille la curiosité de l'enfant. Dans une première phase, on donne un livre à chaque enfant. Puis dans une deuxième phase, nous installons des « coffres à bouquins » dans chaque classe. Contrairement à la bibliothèque qui est perçue comme un meuble d'adulte dans lequel les livres ne doivent pas être abîmés, la vocation du coffre est que les livres soient touchés et lus par ces enfants. Notre ambition est que chaque enfant ait pu lire une dizaine de livres chaque année.



INFORMATIONS FINANCIERES

EMA MAROC – BUDGET 2011

RECETTES		DEPENSES	
Sources	Montant	Rubriques	Montant
Report 2010	179 074,98 MAD		
Fondation de France	1 316 275,00 MAD	Dépenses d'investissement	
Fondation naturex	112 487,00 MAD	Ecole Ouled Smail	963 705,78 MAD
Fondation Air Liquide	112 736,00 MAD	Ecole El Bguiryine	346 577,20 MAD
Societe Cargell	169 920,00 MAD	Ecole Mater nouaceur	343 251,88 MAD
Societe Procter	200 000,00 MAD	College Dakhla	251 244,84 MAD
Association E M A France	333 975,00 MAD	College Dar Bouazza	334 538,18 MAD
Societe Aircelle	111 611,00 MAD	College Laayoune	29 596,60 MAD
Societes Marocaines	90 000,00 MAD	Projets d'accompagnement	
		"Bouquiner au Maroc"	101 923,03 MAD
Dons privés	80 965,60 MAD	Projet Informatique	0,00 MAD
Adhesion et Dons	40 000,00 MAD	Opération "Un cartable pour tous"	3 936,40 MAD
		Vacance Pour Tous	43 845,00 MAD
Participation des Bénéficiaires	100 000,00 MAD	Sorties Scolaires	0,00 MAD
		Dépenses de fonctionnement	
Dépenses valorisées		Frais de fonctionnement	
Dons en nature	60 000,00 MAD	Frais Telephone, Internet	5 000,00 MAD
Bénévolats	60 000,00 MAD	Frais de communication	3 436,40 MAD
		Charges locatives	1 400,00 MAD
		Eau, électricité	845,00 MAD
		Charges salariales	108 300,00 MAD
		Informatique et équipement bureaux	56 979,36 MAD
		Missions de courte durée	61 880,00 MAD
		Deplacement Chantiers	27 261,68 MAD
		<i>Sous total</i>	265 102,44 MAD
		Divers	
		Provisions pour factures à régulariser	222 000,00 MAD
		Report sur 2012	61 323,23 MAD
Total des Recettes	2 967 044,58 MAD	Total des dépenses	2 967 044,58 MAD

Soit pour 11 MAD = 1€ 269.731 €

EMA FRANCE – BUDGET 2011

RECETTES		DEPENSES	
Ressources	Montant	Rubriques	Montant
Ressources propres		Financement Projets EMA Maroc	
Report à nouveau 2010	13 895,18 €	Ecole ouled smail	
Dons et adhésions	7 451,98 €	Ecole le Bguiryine	20 000,00 €
Subventions		Collège Dakhla	10 000,00 €
Fondations / Mécénat		college lâayoune	
Contributions Entreprises	2 100,00 €	Ecole Matar Nouaceur	
Projets d'accompagnement	2 612,00 €		
		Sous-Total	30 000,00 €
		FRAIS FIXES	
		Frais de fonctionnement	314,51 €
		Frais bancaires	91,18 €
		Frais de Missions/Réceptions	1 230,34 €
		Frais postaux et tel	380,73 €
		Sous-Total	2 016,76 €
		DEPENSES	
Soirée communication		Frais de communication	660,08 €
Manifestations	14 005,76 €	Manifestations	6 174,54 €
Manifestations sportives	410,00 €	Manifestations sportives	428,05 €
Produits Financiers	84,88 €		
		Sous-Total	7 262,67 €
		Dépenses valorisées	
		Dons en nature	
		Bénévolats	
		Report à nouveau 2011	1 280,37 €
Total des Recettes	40 559,80 €	Total des dépenses	40 559,80 €