



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015



# SOMMAIRE

■ <b>ÉDITORIAL</b>	<b>3</b>
■ <b>ORGANISATION</b>	<b>4-5</b>
La Structure juridique	6
Les Objectifs	7
Les Équipes	8
L'implantation des Projets au Maroc	9
■ <b>CHIFFRES CLEFS</b>	<b>10-11</b>
■ <b>ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES</b>	<b>12-13</b>
Les Réalisations de 2015	14
Les projets de 2016	18
Les Réalisations depuis 2006	20
Focus sur l'École Imam Ali	21
■ <b>PROJETS D'ACCOMPAGNEMENT</b>	<b>22-23</b>
Audiovisuel et Informatique	24
Bouquiner au Maroc	25
Lunettes pour Tous	26
Maternelles	26
Transport Scolaire	27
■ <b>OPÉRATIONS ANNUELLES</b>	<b>28-29</b>
Opération Achoura	30
Opération Cartables	31
■ <b>ÉVÉNEMENTS CARITATIFS</b>	<b>32-33</b>
■ <b>PARTENARIATS ET MÉCÉNAT D'ENTREPRISE</b>	<b>36-37</b>
■ <b>BILAN FINANCIER</b>	<b>45-46</b>
■ <b>REVUE DE PRESSE</b>	<b>48-49</b>



# Éditorial

## QUELLE EST VOTRE RÉTROSPECTIVE DE L'ANNÉE 2015 ?

2015... Jamais la phrase de Victor Hugo n'aura eu autant de sens qu'en cette année, théâtre d'événements si douloureux, preuve pour ceux qui en doutaient que les problématiques sociétales actuelles, n'ont plus de frontières.

« Ouvrez des écoles, vous fermerez des prisons » disait-il. Il est vrai qu'aujourd'hui l'éducation est devenue l'affaire de tous et doit être au coeur des investissements et engagements des dirigeants de ce monde.



Malgré ces circonstances, graves, les événements de l'an dernier n'ont fait que renforcer notre conviction dans le combat quotidien que nous menons face aux deux ennemis de l'éducation : l'ignorance et l'exclusion, qui touchent tous les jours de nombreux enfants au Maroc.

## QUELLES SONT LES PERSPECTIVES EN 2016 ?

EMA fête ses 10 ans en 2016!! Quel chemin parcouru... Nous entamerons l'année avec la certitude que l'avenir réside dans l'éducation et avec la force du soutien inconditionnel de nos adhérents, bénévoles, partenaires privés ou publics.

« Chers amis, s'il m'arrive parfois de douter de l'espèce humaine, un signe de vous me réconcilie avec mes certitudes. Vous m'êtes très chers car sur vous repose mon entière utilité [...] je m'escrime à vous garder autour de moi tel un rempart afin que la verve qui m'anime demeure aussi vive qu'une lueur au bout de la nuit. »

Yasmina Khadra

Merci pour votre confiance et votre engagement.



L'année 2015, tragique en événements ne fait que rendre plus évidente la nécessité de l'éducation.

Depuis bientôt dix ans, EMA s'y consacre totalement.

J'ai eu l'occasion d'aller visiter à Casablanca une grande partie des écoles suivies par EMA et me suis d'autant plus rendue compte de l'ampleur du travail exécuté sur place par Najate et toute son équipe.

C'est pour participer aux projets entrepris par EMA Maroc qu'EMA France organise plusieurs événements chaque année : ventes, théâtre, EMA Rocks et depuis l'année dernière les parrainages. Autant d'initiatives qui permettent à la fois de fédérer autour de l'association en France mais également de récolter des bénéfices pour nos écoles marocaines.

Bénévole à EMA France depuis 2006, et présidente depuis en 2014 et 2015, je quitte le bureau de l'association en 2016, en laissant une équipe jeune et dynamique toujours pleine d'idées et d'enthousiasme qui saura avec Najate continuer l'extraordinaire travail mené avec tous les bénévoles.

Merci de votre confiance et de votre fidélité.





# **l'Organisation d'EMA**

## La Structure Juridique

EMA France et EMA Maroc sont deux structures fondées par Najate LIMET, l'une en France et l'autre au Maroc, la loi marocaine (le règlement du droit des associations au Maroc est le Dahir n°1.73.283 - Rabi'at 1393, d'avril 1973) obligeant tout acteur associatif étranger à créer une antenne marocaine. Ces deux structures juridiques sont aujourd'hui liées par une convention de partenariat et ont deux présidents distincts. Cette particularité d'Enfance Maghreb Avenir est considérée comme un de ses atouts, son action étant portée par deux équipes dans deux pays ayant des liens très forts.

### EMA FRANCE

Création à Paris le 31 janvier 2006  
Association française loi 1901  
Siège au : 1, rue Jonquoy – Paris  
Reconnue d'utilité publique

157 adhérents

Missions :

- Valider les besoins d'EMA Maroc
- Développer les partenariats France-Maroc
- Rechercher des financements en France (particuliers et entreprises)

### EMA MAROC

Création à Rabat le 30 novembre 2007  
Association marocaine dahir n°1.58.376  
Siège : Résidence El Khalil 2 - 58 rue 93 -  
Familles Française - Derb Ghalef - Casablanca

Missions :

- Déceler les besoins, définir les priorités
- Réaliser les projets
- Rechercher des financements au Maroc (particuliers et entreprises)



# Les Objectifs

## OBJET

Création ou aménagement de lieux d'accueil au sein des établissements scolaires publics, de la classe maternelle au secondaire, dans les quartiers défavorisés au Maroc.

## DEVISE

«L'école est un droit et non un privilège»

## AXES D'INTERVENTION

- Impliquer les directions des établissements scolaires marocains, leurs enseignants et les parents d'élèves dans ses projets
- Maintenir les liens entre les enfants et leurs parents en les invitant dans les lieux que nous mettons à leur disposition
- Mobiliser le bénévolat dans le milieu étudiant marocain
- Instituer en France un partenariat avec des établissements scolaires souhaitant s'engager dans le cadre de nos projets
- Solliciter des jeunes d'établissements de ZEP, pour majorité issus de l'immigration, à s'investir dans nos projets
- Recréer pour ces jeunes Français des liens avec leurs pays d'origine
- Valoriser ces jeunes en leur donnant des responsabilités

## RÉSULTATS ATTENDUS

- Scolarisation des filles
- Ouverture à la culture et acquisition des bases de la scolarité
- Conservation d'un environnement sain pour les élèves et les enseignants
- Diminution des risques de transmission des maladies



## QUELQUES DONNÉES CHIFFRÉES

(données issues du «rapport mondial de suivi sur l'Éducation Pour Tous» de l'UNESCO en 2013/2014)

Les problématiques de l'éducation sont très importantes au Maroc.

Scolarisation Pré-primaire	Scolarisation Primaire	Scolarisation Secondaire
- Objectif UNESCO : 70% -	- Objectif UNESCO : 95% -	- Objectif UNESCO : 95% -
Réalité* : 58%	Réalité* : 96%	Données indisponibles*

\*en 2011

Le Maroc fait face à une crise de l'apprentissage de grande ampleur.

Malgré une nette amélioration de la scolarisation (en 2011, seuls 134 000 enfants sont déscolarisés au primaire contre 419 000 en 2006), la qualité de l'enseignement reste de piètre qualité (seuls 34% des enfants ont acquis les bases de lecture, d'écriture et de mathématiques à la fin de leur 4ème année d'école). Or «**les enfants qui apprennent moins ont plus de chances d'abandonner**».

**La cause?** Une pénurie d'enseignants formés, des infrastructures en surcharge et la fourniture insuffisante de matériels didactiques. Incapables de lire ou de comprendre une simple phrase, ces enfants sont mal équipés pour la transition vers l'enseignement secondaire.

## Les Équipes en France et au Maroc

Le Conseil d'Administration d'EMA France, dont les membres sont élus chaque année, est garant de la bonne gestion des fonds et définit les principales orientations. Il arrête également le budget et valide les comptes annuels. Ses membres agissent bénévolement.

Le Conseil élit parmi ses membres un Bureau qui assure la gestion courante et la mise en œuvre des projets décidés par le Conseil.

EMA Maroc comptait en 2015, 28 salariés (2 assistantes, 1 chauffeur, 12 chauffeurs de bus, 6 animatrices de classes maternelle, 1 animateur cinEMA, 2 femmes de ménage, 4 ouvriers) et 5 chefs de projets bénévoles.



### ZOOM SUR LES ÉQUIPES

#### EMA FRANCE



**Najate LIMET**  
Fondatrice EMA  
Présidente EMA Maroc



**Anne PAQUOT**  
Présidente EMA France  
Conseillère d'Orientation



**Élisabeth RUELLE-MEGRELIS**  
Vice-Présidente EMA France  
Ingénieur d'Affaire - Exa International



**Fatiha YAHIAOUI**  
Trésorière EMA France  
Chargée de Formation - Air Liquide



**Clotilde MOLARO**  
Secrétaire EMA France  
Chargée d'Education et de Formation



**Marc LEROY**  
Président EMA France 2011/13  
Key Account Manager - Air Liquide



**Alizée L'HONNEUR**  
Chargée de Projet France  
Project Manager - Capgemini



**Marie-Anaïs DELMOTTE**  
Responsable Communication  
Auto Entrepreneur



**Joachim CAILLOSSE**  
Chargé des cours  
Sales Manager - Arjoviggins

#### EMA MAROC



**Marie-Pierre BOTALLA-GAMBETTA**  
Responsable «Bouquiner»



**Isabelle de BROUSSE**  
Responsable «un livre, un enfant»



**Julie de VERICOURT**  
Attachée de la fondatrice



**Jean-François LIMET**  
Responsable des chantiers  
Directeur des opérations - Artelia

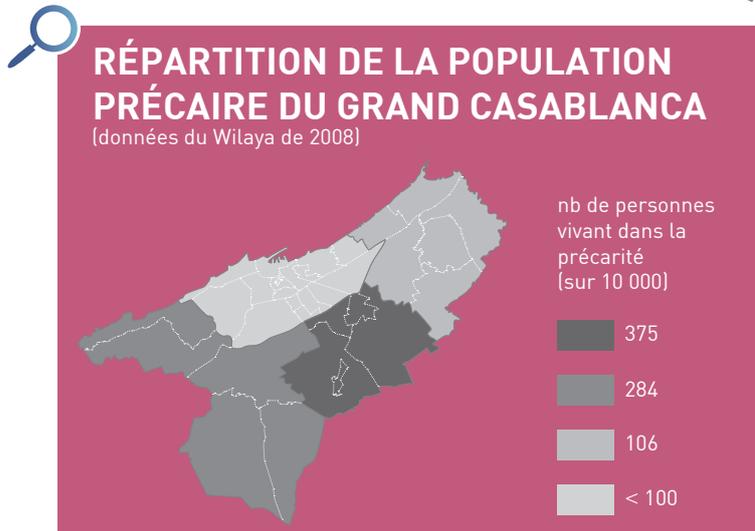
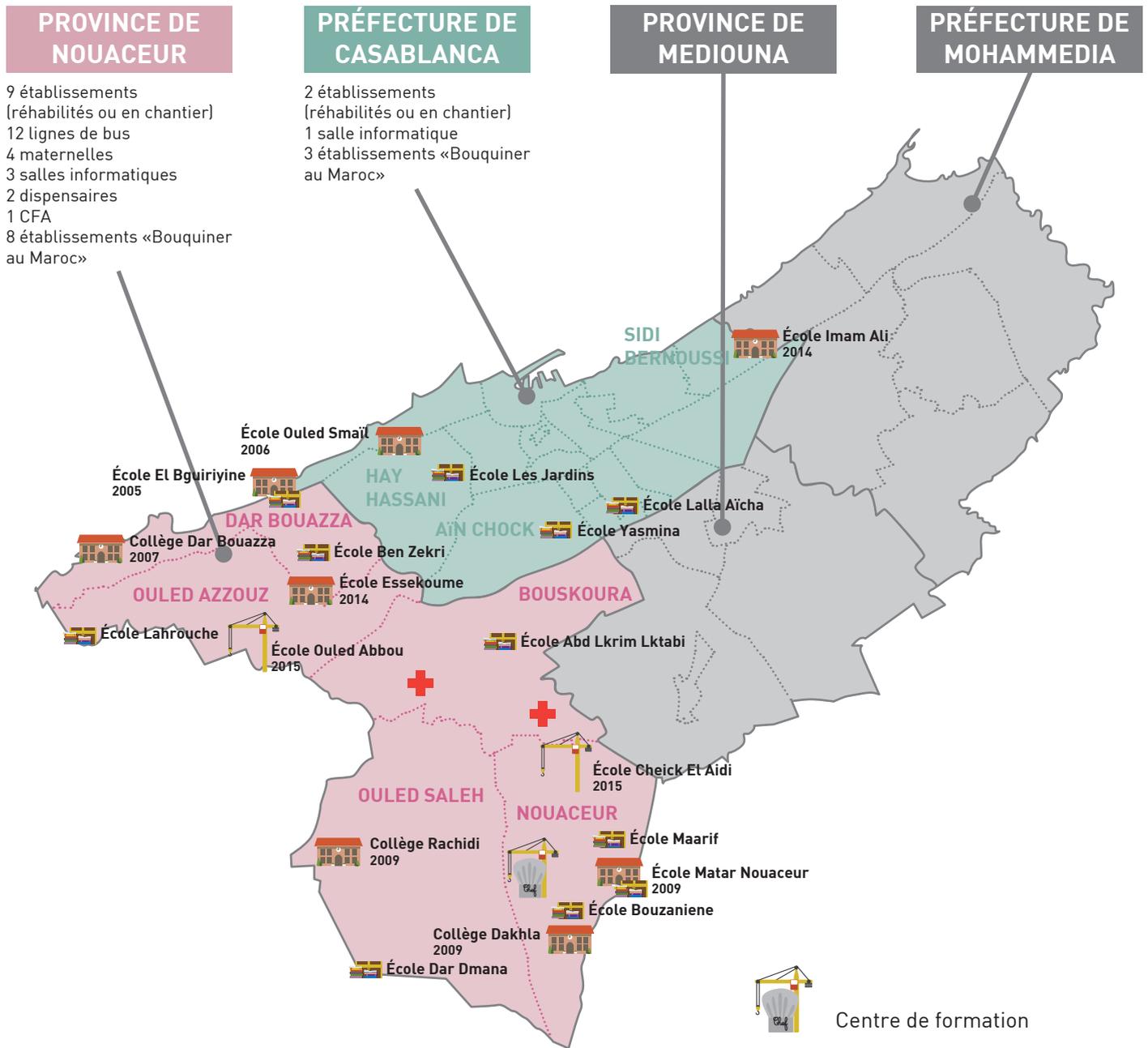


**Catarina TARASCO**  
Responsable «cinEMA»  
Galeriste d'Art

EMA peut également compter sur les nombreux bénévoles qui pilotent des projets ponctuels en France et au Maroc, et reversent les bénéfices de leurs actions à l'association.

Courses, ventes d'objets d'artisanat, pièces de théâtre, soirées,... autant d'événements et d'animations qui permettent de faire rayonner EMA et de faire découvrir l'association au plus grand nombre.

# L'Implantation des Projets Wilaya du Grand Casablanca



-  Centre de formation
-  Dispensaires
-  Établissements «Bouquiner au Maroc»
-  Établissements en chantier
-  Établissements réhabilités et suivis



# Les Chiffres Clefs

**10** ans d'existence

**262 367 €** de budget annuel consolidé

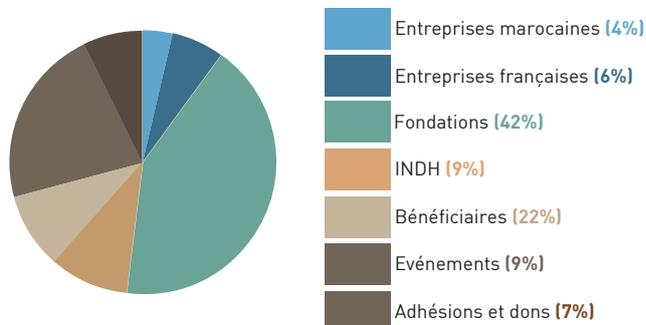
**17** établissements pris en charge

**13 600** enfants accompagnés  
dont **45%** de petites filles

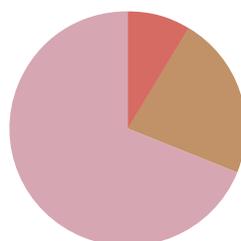
**127** adhérents

dont **82** donateurs fidèles depuis plusieurs années (plus de 3 ans)

## RÉPARTITIONS RECETTES EMA



## RÉPARTITIONS DÉPENSES EMA FRANCE



**9 %** des dépenses d'EMA France sont attribuées aux frais de fonctionnement.

**69 %** sont versés pour les projets d'EMA Maroc, les **22%** restant pour le financement des événements.







# les Établissements Scolaires

# Les Réalisations de 2015

## l'École Imam Ali

Après les travaux de rénovation des santaires en 2014, l'année 2015 a fait place à la culture avec la construction d'une salle multimédia au sein de l'école. Ce projet a été soutenu et financé par les entreprises Bouygues Construction (fondation Terre Plurielle) et EMA Maroc.

La peinture de la salle a été réalisée par des élèves et les salariés de Bymaro lors d'une journée citoyenne dédiée.

**20 000 €**

de travaux

**1**

salle multimédia

**571**

enfants concernés

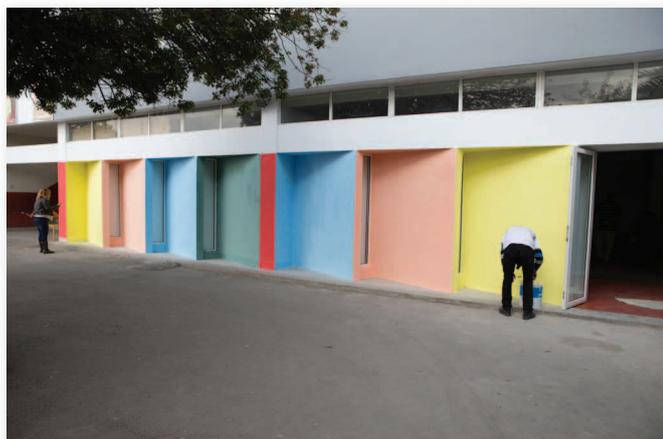
### AVANT



### APRÈS



### LES EXTÉRIEURS



## L'École Ouled Abbou

L'école Ouled Abbou nécessite des travaux de rénovation lourde sur 85% des salles de classes pour un budget global de 168 000€ financé par l'INDH et la Fondation de France.

Les travaux nécessaires se découpent en plusieurs sujets :

- créer une fosse septique,
- construire des sanitaires,
- construire les salles de classe.

L'année 2015 a permis de lever les fonds nécessaires à la réalisation des travaux en 2016.

**168 000 €**

de travaux

**7**

salles de classe

**8**

sanitaires

**656**

enfants concernés

### AVANT



## le CFA

C'est l'un des projets les plus importants réalisés par EMA.

Il consiste en la réhabilitation totale d'une école mise à disposition par l'Éducation Nationale pour la transformer en Centre de Formation par l'Apprentissage aux métiers de la restauration. Ce projet est en cours de financement.

Les travaux nécessaires se découpent en plusieurs sujets :

- créer une fosse septique,
- réhabiliter les sanitaires,
- construire et équiper les salles de formation ainsi que le terrain de sport,
- créer des jardins potagers.

**115 600 €**

de travaux

**4**  
salles de classe

**8**  
sanitaires

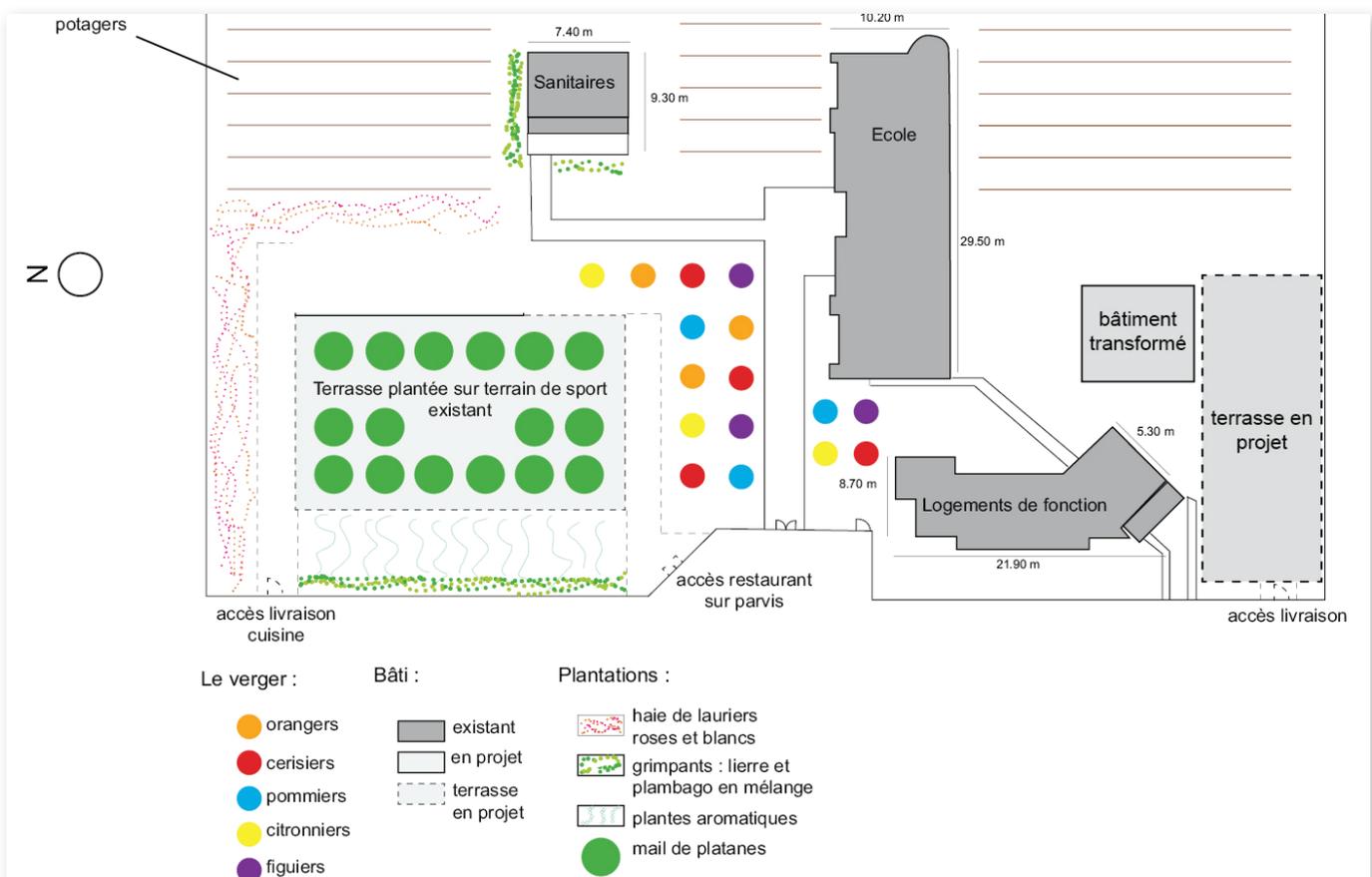
**1**  
cuisine équipée

**80**  
enfants concernés

## AVANT



## LE PROJET



## L'École Cheick El Aidi

Pour l'école Cheick El Aidi, comme pour l'école Ouled Abbou, l'année 2015 a permis de lever les fonds nécessaires à la réalisation des travaux en 2016.

Le projet est financé par la fondation Naturex et EMA Maroc.

Les travaux nécessaires se découpent en plusieurs sujets :

- créer une fosse septique,
- construire des sanitaires,
- réhabiliter 2 salles de classe, construire 1 salle de classe (à la place de 2 classes en préfabriqué)

**33 000 €**

de travaux

**4**

salles de classe

**7**

sanitaires

**141**

enfants concernés

### AVANT



## L'École Matar Nouaceur

**5 000 €**

de projets environnementaux financés par la fondation Naturex.

Le projet consiste à développer l'engagement des élèves sur l'environnement en favorisant leur participation à des actions « vertes » et en établissant un lien entre l'école et leur communauté sur ces problématiques.

## L'École Ouled Smaïl

**5 000 €**

de financements par EMA Maroc pour la réfection de l'étanchéité, la peinture de 4 salles de classe, deux sorties scolaires et le suivi informatique pendant 33 semaines.

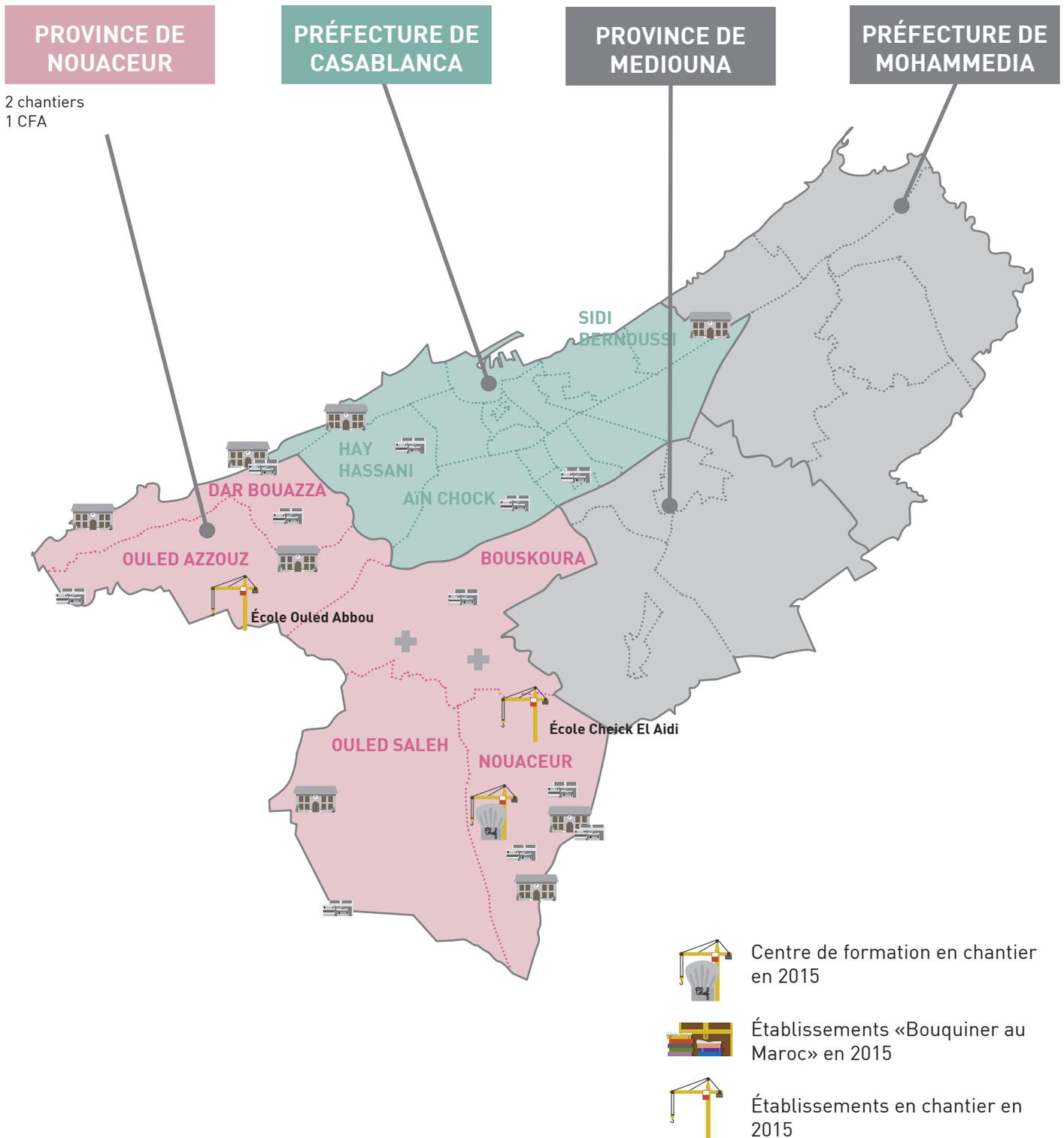
## L'École El Bguiiryine

**4 500 €**

de travaux financés par la fondation de France.

Ce budget a permis la réfection de l'étanchéité, la peinture des classes et l'équipement des maternelles en ordinateurs et écrans.

# Les Projets de 2016



Depuis 10 ans EMA s'est développée avec des projets et des soutiens toujours plus importants.

Afin de consolider ce fonctionnement, le bureau de l'association a souhaité privilégier une année 2016 pour optimiser les acquis et encore mieux organiser la gestion et l'administration des projets.

D'un point de vue opérationnel, les projets sont donc réduits afin de donner une part belle aux projets organisationnels.

## **le Centre de Formation par l'Apprentissage (CFA)**

L'association a entamé en 2015 la transformation d'une école primaire en Centre de Formation par l'Apprentissage pour les métiers de la restauration.

Après l'obtention de l'établissement scolaire et la signature du partenariat avec l'éducation nationale marocaine, un architecte a pu intervenir pour l'aménagement et le dessin des plans.

Les travaux préliminaires de peinture et d'équipement de 2 salles de classe, de la salle d'études et de la bibliothèque ont eu lieu au second semestre 2015 et l'année 2016 doit voir la réalisation des travaux de plus grande ampleur ainsi que la mise en place du potager.

Le montant des travaux, qui s'élève à 115 600 €, nécessite la participation de plusieurs partenaires auprès de l'association, de la fondation Naturex et Ansamble Maroc.

## **l'École Ouled Abbou & l'École Cheick El Aidi**

Ces deux écoles ont commencé à être suivies en 2015. La recherche de financement au cours de l'année n'a pas permis d'entamer les travaux qui devront être réalisés en 2016.

Pour plus de détails sur les projets de ces deux écoles, voir en pages 15 et 17 de ce rapport.

## Les Réalisations depuis 2006

L'absence d'installations sanitaires dans les écoles est l'une des principales raisons pour lesquelles les enfants, et surtout les filles, ne vont pas en classe dans les pays en développement. Cette situation montre que les problématiques d'éducation, d'accès à l'eau et d'hygiène sont étroitement liées.

Fort de ce constat, EMA intervient depuis 2006 sur de nombreux établissements scolaires.

En premier lieu, ce sont les structures sanitaires qui sont mises à neuf et aux normes (notamment de la Banque Mondiale pour les fosses septiques) ; raccordement à l'eau potable, au réseau électrique, construction de fosses septiques, construction et rénovation des sanitaires sont des impondérables de l'association.

Dans un deuxième temps, EMA s'intéresse aux infrastructures des établissements scolaires telles que murs d'enceinte et salles de classe.

Enfin, EMA considérant que l'éducation passe également par le sport et la culture, la mise en place de terrains de sport et de salles adaptées (bibliothèques, multimédia, culturelle,...) complètent son action.

Les différents établissements dans lesquels l'association a travaillé ou travaille encore, sont les suivants :

2006 à 2014 – École El Bguiryine

2007 à 2014 – Collège Dar Bouazza

2007 à 2010 – École Rachdi

2008 à 2014 – École Ouled Smaïl et École Matar Nouaceur

2008 à 2011 – Collège El Rachidi

2009 à 2014 – Collège Dakhla

2010 à 2014 – Collège Laayoune

2011 à 2013 – Équipement et gestion de 4 classes de maternelle

2014 – École Imam Ali

2014 – École Essekoume



# Focus sur l'école Imam Ali

## Un partenariat sur le long terme



En 2014, l'école Imam Ali a fait l'objet d'une réhabilitation totale de ses blocs sanitaires filles et garçons.

Lorsque le lancement des travaux est entamé en juin 2014, il y a alors des sanitaires hors service et des lavabos extérieurs vétustes.

A la réception du projet, les enfants peuvent enfin profiter de sanitaires fonctionnels et mis aux normes d'hygiène.

---

**571**

élèves scolarisés

**18 000 €**

de travaux

**24**

sanitaires

### AVANT



### APRÈS



En 2015, la fondation Terre Plurielle, heureuse des résultats obtenus, renouvelle son engagement auprès de l'association et finance 75% du projet des travaux de la salle multimédia (voir page 14 pour plus d'informations).

Le délégué générale de la fondation Terre Plurielle s'est rendu sur place en septembre 2015.

---

**20 000 €**

de travaux

**1**

salle multimédia construite







# les Projets d'Accompa- gnement

## Audiovisuel et Informatique

Après les établissements de Matar Nouaceur et Ouled Smaïl en 2013 puis l'école El Bguiiryine en 2014, c'est l'école Imam Ali qui a profité d'un équipement audiovisuel complet dans sa salle multimédia en 2015.

Cette année a également permis d'équiper les enseignants de l'école El Bguiiryine, des différentes classes de maternelles et le complément des écoles déjà équipées.

Ces matériels sont indispensables pour apporter aux enfants de nouvelles méthodes interactives d'apprentissage.

*(photos Audiovisuel 2014)*

---

**1**  
salle multimédia

**3**  
ordinateurs



# Bouquiner au Maroc

Au Maroc, le livre est souvent inaccessible, et plus encore aux enfants.

Le projet «Bouquiner au Maroc» a pour objectif de rendre les livres accessibles aux enfants grâce à des coffres et des paniers remplis de livres et disposés dans les classes, dans l'esprit d'une bibliothèque de classe.

En 2015, ce projet «Bouquiner au Maroc» a été étendu à 7 nouvelles écoles de la province de Nouaceur, en partenariat avec la Fondation d'Arfeuille et l'INDH (Initiative Nationale pour le Développement Humain).

Ainsi, en décembre 2015, le projet a été lancé dans les écoles Bouzaniyine, Ben Zekri, Dar Dmana, El Kdadra, El Maârif, Khattabi et Lahrouche. (voir page 9 de ce rapport pour situer les établissements)

Les livres répartis dans 64 classes permettent aux enfants d'emprunter les ouvrages de manière régulière et de découvrir le plaisir de tenir un livre dans ses mains, de le feuilleter, de le lire.

---

**2 427**

enfants ont reçu un livre cadeau

**3 649**

livres répartis dans les classes



## Projet «Lunettes Pour Tous»

Le projet «Lunettes pour Tous» a été lancé en 2015 pour la première fois.

Les problèmes de vue peuvent avoir d'importantes conséquences médicales et sociales, notamment du retard dans l'apprentissage ou de l'isolement. Le plus tôt ces troubles sont détectés, mieux ils sont traités.

L'objectif du projet est d'améliorer la vue des enfants défavorisés dans la province de Nouaceur.

Au total, sur plus de 48 000 enfants observés par des professionnels de la santé, 2 011 ont pu bénéficier d'un examen approfondi et 1 269 enfants ont reçu une paire de lunettes avec des verres correcteurs adaptés.

20 cas sérieux ont été dépistés et devront être suivis sur un plan médical, 4 cas critiques nécessiteront un traitement médical lourd.

Le 8 mars 2015, la distribution de lunettes s'est faite en présence du gouverneur de la province (voir photo ci-dessous).

---

**48 000**

enfants observés

**1 269**

paires de lunettes corrigées distribuées



## Transport Scolaire

L'éloignement des écoles constitue une entrave à la scolarisation, en particulier des filles, et entraîne une augmentation du taux d'abandon scolaire dans le secondaire.

Depuis 2011, grâce à un partenariat avec l'INDH de la Province de Nouaceur, la Délégation de l'Éducation Nationale et les Communes, EMA assure la gestion d'un parc de bus scolaires dédiés au transport public, en priorité pour les filles.

---

**12**

bus

**1380**

enfants transportés

*(photos Transport 2014)*



## Maternelles

Pour chaque enfant inscrit en maternelles, les besoins nécessaires pour l'année sont pris en charges par les parrains en France, les fonds propres d'EMA Maroc et les fournitures scolaires par nos partenaires locaux.

L'école El Bguiiryine est soutenue par ALD automotive et l'école Matar Nouaceur par la société Ansamble

Actuellement, il s'agit de 4 classes avec 4 éducatrices, 3 stagiaires et 2 personnes suppléantes.

---

**140**

enfants pris en charge





# les Opérations Annuelles

## Opération Achoura

Pour la 6ème année, l'opération Achoura a connu un grand succès. L'association recueille auprès des partenaires l'intégralité des cadeaux offerts aux enfants.

**120**  
cadeaux distribués

Au delà des considérations religieuses traditionnelles, Achoura est considérée au Maroc comme la fête de l'enfance et de la famille.

Vêtus de jolies tenues, 120 enfants ont pu profiter de ces cadeaux au cours d'une journée qui leur a été intégralement consacrée, alliant également des spectacles, des chants et un repas.

*(photos Achoura 2014)*



# Opération Cartables

Cette opération qui a également lieu tous les ans depuis 2010 a atteint cette année le nombre de 800 de cartables distribués dans 5 écoles.

En 2015, ce sont les sociétés Ansamble, ALD Automotiv et Bymaro qui y ont participé.

Comme chaque année, la remise des cartables est un moment convivial et de partage avec les enfants qui profitent d'un goûter organisé par les partenaires.

---

**500**

cartables distribués







# les Événements Caritatifs

## Janvier à Décembre 2015 en France et au Maroc

**25 janvier //** Marathon  
de Marrakech avec Naturex

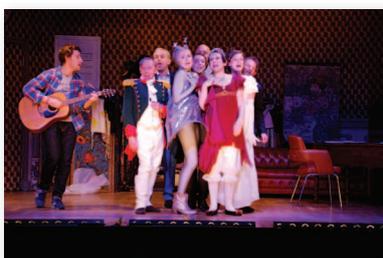


**22 mars //** 15km de  
Bouskoura

JANVIER

FÉVRIER

MARS



**15 mars //** Les 7 de la  
Cité jouent les Cancans de  
Goldoni au théâtre de l'ASI-  
EM, au profit d'EMA :  
4 045 € récoltés.



**26 octobre //** Marathon  
International de Casablanca  
avec la participation d'ALD  
Automotive.

JUILLET & AOÛT

SEPTEMBRE

OCTOBRE



**25 octobre //** La Team  
EMA présente aux  
Semi-marathon de Vincennes

## AVRIL

**9 avril //** AG d'EMA suivi d'un dîner marocain, 919 € récoltés au profit d'EMA.

**avril //** 2ème participation d'EMA au Trophée des Associations



## MAI

**28 mai //** 3ème édition de la soirée EMA Rocks, 2 131 € récoltés

**30 mai //** Traditionnelle vente d'Eté d'EMA, 1058€ récoltés



## JUIN



## NOVEMBRE



## DÉCEMBRE

**4&4 décembre //** Vente de Noël d'EMA : 4 000 € récoltés.



Fondation  
**NATUREX**  
*Jacques Delmas*

dat  
TU

Ima

Fonda  
**NATI**  
*Jacques*

**TOM BOGIE**

Les amours  
when I play  
with my  
friends



# les Partenariats et le Mécénat d'Entreprise

## les Partenariats et le Mécénat

EMA ne pourrait exister sans ses partenaires institutionnels ou privés qui participent chaque année aux projets de l'association. Aussi, nous remercions vivement tous ces alliés qui sont à nos côtés depuis 2006, dans la durée ou ponctuellement.

Les recherches de partenaires se font en France et au Maroc, libre à chacun de verser les fonds dans l'un ou l'autre des pays, les garanties en termes de suivi et d'utilisation étant identiques pour les deux lieux.

EMA souhaite depuis 2006 créer des partenariats pérennes, c'est pourquoi l'ensemble des données financières et d'activité sont communiquées en toute transparence. Par ailleurs, les mécènes sont encouragés à suivre et venir réceptionner les travaux qu'ils soutiennent afin de consolider les liens existant.

## Ils se sont engagés en 2015



## Ils nous soutiennent depuis plusieurs années



Fondation d'Arfeuille  
Sous égide de la Fondation de France



Terre plurielle  
Fondation d'entreprise  
Bouygues Construction



UNIVERSAL  
Ansamble  
Restauration et services au plus près des territoires

ALD  
Automotive

Fondation  
NATUREX  
Jacques Dikansky



DGLa  
ARCHITECTURE • URBANISME • DESIGN



Jacob Delafon

## Ils sont nos partenaires institutionnels



## Ils ont été partenaires d'EMA



Les Partenaires **EMA**  
*rocks*

**R**  
DOMAINE  
DELEUZE-ROCHETIN

**picard**

**PERSILLÉ**

**PAROLE À FRANCK KUBIACK,**

Adhérent depuis 4 ans,

*Responsable Commercial Saint Gobain*



**Cela fait maintenant 4 ans que vous soutenez l'association EMA, pourquoi avez-vous choisi d'encourager notre association?**

J'ai trouvé en la personne de Najate Limet un caractère fort et une détermination à toute épreuve. Faire sa rencontre a été pour moi le déclic qui m'a fait m'impliquer. En fait, le besoin et l'intention d'agir était latent, je cherchais juste la bonne personne. Et comme du sang marocain coule dans les veines de mes enfants, EMA était une évidence.

J'ai visité les écoles avec Najate, et pour moi rien ne vaut le terrain. Voir l'avant travaux et les écoles opérationnelles avec des enfants souriants, travaillant dans leur classe m'a convaincu, tout simplement.

**Quelles sont les valeurs qui vous appartiennent que vous avez retrouvées au sein d'EMA?**

J'ai des valeurs d'altruisme et d'humanité. Je me dis souvent que «là où il y a une volonté, il y a un chemin»... Cette volonté d'agir pour les enfants, de refuser la fatalité et de se battre contre l'indifférence et la misère sont ces valeurs fortes que je retrouve dans EMA.

**Quel bilan faites-vous de ces 4 années au côté d'EMA?**

Le bilan est plus que positif car, à chaque projet d'école, les rénovations vont jusqu'au bout et c'est l'essentiel pour moi! Personnellement je n'ai pas l'impression d'avoir fait grand chose au regard de la tâche à accomplir. Je chemine lentement en ayant toujours à l'esprit de faire simple et efficace pour l'association, et donc pour les enfants.

**Si vous deviez retenir un souvenir fort avec EMA, quel serait-il?**

Avec Khadija, mon épouse, nous avons le souvenir de la visite d'une classe d'une quinzaine de jeunes du collège Laayoune à Marrakech. C'était la première fois qu'ils prenaient l'avion et venaient à Lyon! Ils étaient curieux, émerveillés, contents de tout et avaient envie de mordre la vie à pleines dents et d'accomplir leurs rêves. Quelle motivation pour nous!

**Quels sont vos souhaits pour l'avenir avec EMA?**

J'en ai deux :

- Une longue vie à EMA, bien sûr, avec toujours plus d'adhérents qui agissent!
- Je souhaite aussi, et surtout, que le groupe Saint-Gobain, dont je fais partie depuis plus de 20 ans, s'implique d'avantage et sur la durée, dans cette belle association.

**VISITE FONDATION  
TERRE PLURIELLE**  
15/09/2015 - Ecole Imam Ali



Le délégué général de la fondation visite l'Ecole Imam Ali après 2 ans de financement sur ce même établissement (voir pages 14 et 21 pour plus d'informations).

Il a pu rencontrer des enseignants, des élèves et se rendre compte des travaux effectués : sanitaires et salle multimédia.



## JOURNÉE CITOYENNE

NATUREX

21/05/2015 - Ecole Matar Nouaceur



La fondation Naturex - Jacques Dikansky soutient l'association depuis de nombreuses années et particulièrement l'école Matar Nouaceur qu'ils suivent depuis les débuts. Cette journée citoyenne organisée par les équipes marocaines de l'entreprise a permis de réunir les enfants et les salariés autour de l'aménagement d'un jardin botanique didactique pour un budget global de 5 000 €, financés par la fondation, et de retrouver des anciens élèves de l'école qui travaillent aujourd'hui dans l'entreprise.



Cette journée s'est finie sous le symbole de l'amitié avec le partage d'un goûter entre les salariés et les élèves!

**JOURNÉE CITOYENNE**  
**BOUYGUES IMMOBILIER**  
14/10/2015 - Ecole Yacoub

L'antenne locale de Bouygues Immobilier a entamé un partenariat avec EMA en 2015 à l'occasion du projet Auteurs à 100%.

Le directeur commercial de l'entreprise a souhaité s'investir également en organisant une journée citoyenne dite «SolidR» pendant laquelle jeunes et salariés ont pu partager ensemble. Ils ont peint leur mur du terrain de sport, joué ensemble puis reproduit leurs dessins sur le mur!

Une très belle journée pour tous...







# le Bilan Financier

## Réalisé 2014/2015 et Prévisionnel 2016 EMA France (en euros)

	RÉALISÉ 2014	PRÉVISIONNEL 2015	RÉALISÉ 2015	PRÉVISIONNEL 2016
<b>TRÉSORERIE AU 01/01</b>	<b>7 285</b>	<b>5 341</b>	<b>5 341</b>	<b>8 772</b>
Contribution des Entreprises	16 646	40 000	15 700	30 000
Adhésions et dons non spécifiques	19 173	18 000	12 354	18 000
Dons spécifiques des particuliers	4 375	5 000	4 900	5 000
Diverses manifestations	20 269	20 000	23 472	25 000
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>60 463</b>	<b>83 000</b>	<b>56 426</b>	<b>78 000</b>
Financement projets EMA Maroc	53 999	75 000	33 785	70 000
Dépenses liées aux manifestations	6 964	5 000	10 971	10 000
Frais de fonctionnement	2 015	3 000	4 313	3 200
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>62 978</b>	<b>83 000</b>	<b>49 069</b>	<b>83 200</b>
Produits à recevoir	-50	1 480	4 053	5 533
Factures à recevoir	636	-300	127	463
Chèque émis non débité	-15		-15	
Remboursement parts CRCA				
<b>TRÉSORERIE AU 31/12</b>	<b>5 341</b>	<b>6 821</b>	<b>5 341</b>	<b>9 105</b>

# Réalisé 2015 et Prévisionnel 2016 EMA Maroc (en dirhams)

RÉALISÉ	2015
Association EMA France	389 080,65
<b>Subventions Fondations</b>	
Fondation de France	903 284,66
Fondation Terre Plurielle	152 000,00
Fondation Naturex	50 727,89
Fondation Bell	40 000,00
<b>Subventions Entreprises</b>	
Société Artelia	72 000,00
Société ALD Automotive	20 000,00
Société Ansamble	10 000,00
<b>Subventions Institutionnelles</b>	
INDH	257 958,00
<b>Participations des bénéficiaires</b>	
Cotisations pour le bus	597 099,30
<b>Manifestations</b>	
Opération «Auteurs à 100%»	950,00
<b>Dons et Adhésions</b>	5 000,00
<b>Dons en Nature (Achoura)</b>	
ALD Automotiv	NC
Platinova	NC
<b>Report de 2014</b>	122 109,86
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2 620 210,36</b>
<b>Dépenses d'Investissements</b>	
<b>Nouveaux Établissements</b>	
CFA	90 380,00
Ouled Abbou	23 000,00
Imam Ali	255 720,00
<b>Suivi</b>	
Matar Nouaceur	95 340,00
El Bguiryine	64 460,00
Ouled Smail	70 850,00
Laayoune Marrakech	40 400,00
<b>Projets d'Accompagnements</b>	
Bouquiner au Maroc	103 138,39
Informatique et Audiovisuel	33 000,00
Achoura	15 250,00
Cartables	33 370,00
Lunettes	221 866,00
Marathon	17 230,00
Chantier Humanitaire	17 230,00
<b>Charges Extérieures</b>	
Location	2 400,00
Électricité	2 001,82
Assurance Bus	70 994,35
Missions, Déplacements	25 000,00
Communication	35 200,00
<b>Charges Salariales</b>	
Salaires Fonctionnels	66 000,00
Salaires Opérationnels	484 000,00
<b>Charges de Gestion Courante</b>	14 756,99
<b>Frais de Banque</b>	4 016,84
<b>Charges Exceptionnelles</b>	
Aides	16 000
<b>Report sur 2016</b>	<b>821 451,96</b>
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>2 620 210,36</b>

PRÉVISIONNEL	2016
Association EMA France	222 448,64
<b>Subventions Fondations</b>	
Fondation de France	200 000,00
Fondation Naturex	150 000,00
<b>Subventions Entreprises</b>	
Société Artelia	36 000,00
Société Pyxel	15 000,00
Société ALD Automotive	15 000,00
Société Ansamble	30 000,00
<b>Subventions Publiques</b>	
INDH	500 000,00
Communes	0,00
<b>Participations des bénéficiaires</b>	400 000,00
<b>Manifestations</b>	
Manifestations culturelles	150 000,00
<b>Report de 2015</b>	821 451,86
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2 359 900,00</b>
<b>Dépenses d'Investissements</b>	
<b>Nouveaux Établissements</b>	
Ouled Abbou	800 000,00
CFA	400 000,00
Cheick El Aidi	250 000,00
<b>Projets d'Accompagnements</b>	
Cartables	20 000,00
Achoura	10 000,00
1 Livre 1 Enfant	100 000,00
Bouquiner au Maroc	100 000,00
Informatique et Audiovisuel	30 000,00
cinEMA Marrakech	30 000,00
<b>Achats</b>	
Fournitures non stockées	
Fournitures administratives	5 000,00
Fournitures non stockables	
Eau	2 000,00
Eau	10 000,00
<b>Charges Extérieures</b>	
Location	2 400,00
Électricité	2 000,00
Entretien	2 000,00
Réparation de Bus	40 000,00
Assurance	60 000,00
Mission, Déplacement	10 000,00
Frais Postaux	1 500,00
Télécommunication	15 000,00
Publicité	50 000,00
<b>Charges Salariales</b>	
Salaires Fonctionnels	100 000,00
Salaires Opérationnels	500 000,00
<b>TOTAL :</b>	<b>2 539 900,00</b>





# la Revue de Presse

### CASABLANCA 2015 : J-7 !

7G concrétise son premier chantier : derniers préparatifs, nos formateurs seront au Maroc la semaine prochaine !

Bref rappel, Casablanca 2015 c'est :

- phase 1 : la formation à l'animation socio-culturelle de 20 animateurs marocains, du 31 janvier au 7 février.
- phase 2 : un séjour de loisir pour 30 enfants des bidonvilles de Casablanca courant 2015.
- 4595 € que vous nous avez confiés via notre campagne de crowdfunding, [100 jours pour la 7ème génération](#), soit 40% du financement total du projet.

7ème génération réalise Casablanca 2015 en partenariat avec l'ONG marocaine [Enfance Maghreb Avenir](#), engagée en faveur de l'éducation et de l'enfance défavorisée au Maghreb.

Le premier volet de Casablanca 2015 durera une semaine : 7ème génération mandate deux formateurs BAFA français et un formateur marocain pour former 20 animateurs stagiaires. Six d'entre eux sont issus du personnel encadrant des écoles gérées par EMA, et quatorze sont de jeunes adultes marocains sans diplôme, identifiés par l'ONG marocaine.

Une partie de ces animateurs seront recrutés pour encadrer un séjour de loisirs d'une semaine, deuxième volet de Casablanca 2015. 30 enfants des bidonvilles, âgés de 6 à 8 ans, y bénéficieront d'activités favorisant leur éveil socio-culturel.

Cette deuxième phase est soutenue par une bourse de 4000 euros de la fondation Bel, sollicitée par deux collaborateurs de Bel Maroc et attribuée à EMA.

Nous souhaitons une excellente formation aux animateurs comme aux formateurs engagés dans Casablanca 2015 !



# 4595 €

### C'est ce que vos dons nous ont permis de rassembler pour le projet Casablanca 2015 !



#### NOTRE PARTENAIRE : ENFANCE MAGHREB AVENIR

C'est en mai 2014 que nous avons rencontré Najate Limet (ci-contre), fondatrice d'[Enfance Maghreb Avenir, EMA](#).

EMA s'attèle à rendre à l'école son rôle d'insertion sociale et agit auprès de 8000 enfants scolarisés.

Le projet Casablanca 2015 est le fruit de l'analyse d'EMA concernant les besoins locaux en matière de formation à l'éducation solidaire, combinée aux compétences de 7ème génération.

EMA a mis en activité une école dans les bidonvilles de Casablanca, mais le budget manque pour former les institutrices des quatre classes de maternelle. L'organisation de camps de vacances est également freinée par le déficit d'animateurs formés.

Casablanca 2015 est en synergie avec l'ouverture prochaine d'un centre de formation par EMA : grâce à notre action, ce centre bénéficiera d'un formateur spécialisé dans l'animation socio-culturelle.

## Le Grand Marathon de Casablanca

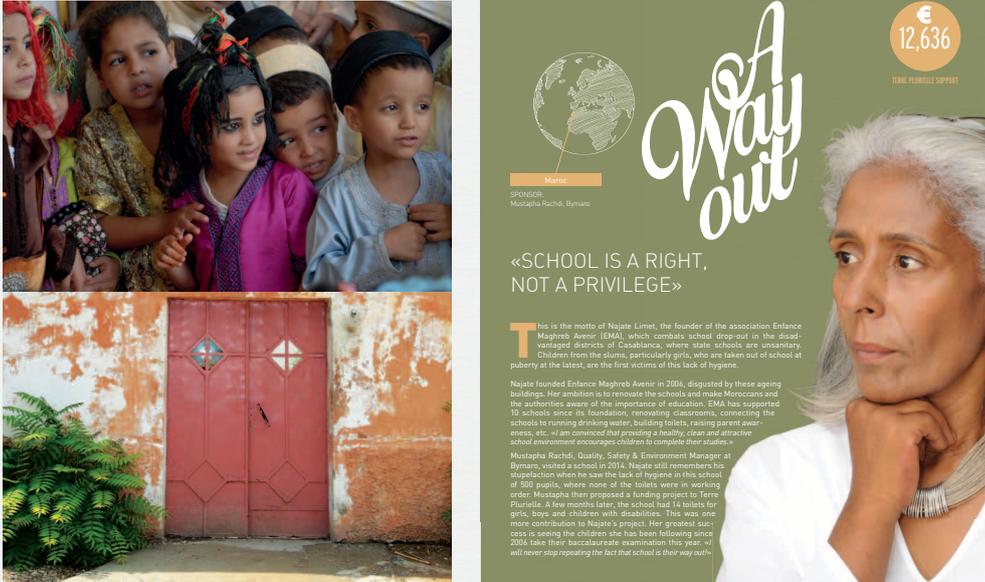
Autour d'un sentiment de solidarité et de challenge, les collaborateurs d'ALD Automotive ont participé à la course relais du Grand Marathon de Casablanca pour et avec l'association EMA « Enfance Maghreb Avenir ».

Cinq équipes, composées chacune de deux jeunes adolescents encadrés par EMA et de deux collaborateurs d'ALD, se sont relayées les 42 km de la course dans un esprit d'équipe.

A l'issue de cette course ALD Automotive a distribué aux jeunes de l'association

EMA des chaussures de sport pour les encourager à continuer leurs activités sportives et tirer profit du programme dispensé par EMA pour leur insertion scolaire et professionnelle.





€ 12,636  
TERRE PLURIELLE SUPPORT

**A Way out**

Maroc  
SPONSOR: Mustapha Rachdi, Bymaro

«SCHOOL IS A RIGHT, NOT A PRIVILEGE»

This is the motto of Najate Limet, the founder of the association Enfance Maghreb Avenir (EMA), which combats school drop-out in the disadvantaged districts of Casablanca, where state schools are unsanitary. Children from the slums, particularly girls, who are taken out of school at puberty at the latest, are the first victims of this lack of hygiene.

Najate founded Enfance Maghreb Avenir in 2006, disgusted by these aging buildings. Her ambition is to renovate the schools and make Moroccan and the authorities aware of the importance of education. EMA has supported 10 schools since its foundation, renovating classrooms, connecting the schools to running drinking water, building toilets, raising parent awareness, etc. «I am convinced that providing a healthy, clean and attractive school environment encourages children to complete their studies».

Mustapha Rachdi, Quality, Safety & Environment Manager at Bymaro, visited a school in 2014. Najate still remembers his suggestion when he saw the lack of hygiene in his school of 500 pupils, where none of the toilets were in working order. Mustapha then proposed a funding project to Terre Plurielle. A few months later, the school had 14 toilets for girls, boys and children with disabilities. This was one more contribution to Najate's project. Her greatest success is seeing the children she has been following since 2006 take their baccalaureate examination this year. «I will never stop repeating the fact that school is their way out».

www.enfance-maghreb-avenir.com Najate Limet

HUFFINGTON POST  
15/04/2015

## Editeurs de talents: 17 plumes marocaines écrivent pour le droit à l'éducation

HuffPost Maroc | Par [Jean Berry \(/anais-lefebure/\)](#)

Publication: 15/04/2015 17h44 CEST | Mis à jour: 15/04/2015 17h44 CEST

## Culture

**Auteurs à 100% : pavé de bonnes intentions**

**Un collectif d'écrivains publie «Auteurs à 100%», un recueil de nouvelles à visée sociale, dont les bénéficiaires iront à une association qui milite pour le droit à l'éducation.**



C'est un désastre complet, de l'aveu même du ministre de l'éducation. L'école marocaine, malgré la quarantaine de milliards de dirhams qu'elle engloutit chaque année, n'a su produire qu'une nouvelle génération d'illettrés: 76% de nos enfants sont incapables d'écrire ou de lire après quatre années d'études, s'alarme Rachid Belmokhtar. Face à ce drame d'une tristesse infinie, un collectif d'écrivains a décidé d'agir à son modeste niveau. Baptisée «Auteurs à 100%», l'initiative de l'écrivain Réda Dalil et de ses pairs ambitionne de mobiliser pouvoirs publics, société civile, médias et acteurs économiques autour de cette problématique fondamentale. Une opération entamée par la publication d'un recueil de nouvelles chez Éditeur de Talents, dont les bénéficiaires iront à l'association Enfance Maghreb Avenir, qui accompagne huit écoles publiques -plus de 7000 élèves- dans les bidonvilles du pays. Saluons donc chaudement cette louable action.

Mais parlons littérature, car c'est avant tout de cela qu'il s'agit. Dans ce recueil de 146 pages se côtoient les textes de «dix-sept des plus belles plumes francophones du Maroc», vante la couverture. Une allégation assez fantaisiste, dirions-nous, pour rester aimables. Car, à quelques exceptions près, cette lecture nous a, hélas, beaucoup ennuyés. Peu d'auteurs ont pris la peine de raconter des histoires originales et captivantes : les intrigues sont banales, s'appuyant sur des souvenirs douceâtres ou de plates conversations de comptoir. Côté style, ce n'est guère mieux : beaucoup d'écritures se ressemblent étrangement et dégagent une pesanteur insoutenable.

Parfois, une bouffée d'air jaillit au détour d'une page, comme la Robe blanche de Maï-Do Hamisultane, jolie et délicate composition autour de l'identité et de l'amour filial. Parfois, c'est une claque qui réveille et électrise, comme La collégienne d'ailleurs de Moha Souag, un récit musical, guttural, mitraillé comme un slam, au rythme saccadé comme la respiration du héros, ce vieil imam de village dont on boycotte soudain les prières, car il a eu l'impudence d'envoyer sa fille Aïcha étudier seule à Meknès. «Les sages lui avaient bien dit que les filles. Une fille de chez nous. De notre chair. De notre sang. Le pur. Celui qui a traversé les siècles à dos de dromadaire.

À coups d'épées. À coups de mensonges. Mentir à Dieu et à Son Prophète (...). Une fille sa place est auprès de son mari ou au cimetière. Une femme ne sort d'un trou que pour aller dans un trou offrir un trou».

Mais c'est la Ito de Mokhtar Chaoui qui décroche notre palme de la plus belle nouvelle du recueil, avec sa description crépusculaire des masures et des arides paysages d'Anfgou, le village enfoui dans les montagnes abruptes, peuplé par «ce qui ressemble à des humains». Des sous-hommes qui «cultivaient le vide, fumaient le désœuvrement, aspiraient la poussière, expiraient le désespoir et attendaient le grand départ». Parmi ces fantômes, M'barek est le plus laid et le plus malheureux.

Ce fossoyeur aux traits sinistres, endosse avec résignation la haine de tout un village. Maboul, sauvage, cannibale, diable et bouc-émissaire, le Jacquemort du Moyen-Atlas - car ce lugubre antihéros nous rappelle beaucoup, on ne sait pourquoi, celui de l'Arrache-cœur de Boris Vian - va pourtant cueillir une étreinte magique et inattendue: celle d'Ito, qui «fleurissait à peine. La beauté de son visage, la fraîcheur de sa peau, l'ondulation de sa chevelure, l'agilité de sa démarche, la douceur de son caractère contrastaient avec la laideur de M'barek, la raideur de sa tignasse et la rudesse de son tempérament. Par sa simplicité et sa félicité, elle rappelait à la populace de la bourgade qu'il existe sur terre autre chose que la difformité, la vilénie, l'aigreur, les privations, les lézards et les scorpions». Étrange et émouvante idylle que celle-ci, faible rai de lumière que la rudesse des éléments et des hommes va vite éteindre. L'un des rares moments de grâce de ce livre.

## «AUTEURS À 100%», UN OUVRAGE SOLIDAIRE

UN RECUEIL DE 17 NOUVELLES D'ÉCRIVAINS FRANCOPHONES MAROCAINS

TOUTES LES RECETTES REVERSÉES À L'ASSOCIATION ENFANCE MAGHREB AVENIR

17 nouvelles de 17 écrivains marocains ont été réunies dans un recueil «Auteurs à 100%» dont les recettes des ventes seront reversées en totalité à l'association Enfance Maghreb Avenir (EMA). A l'origine de l'idée, la maison «Editeur de talents» et l'écrivain et journaliste, Réda Dalil. Mais c'est Najate Limet, fondatrice et présidente de EMA qui a proposé d'associer le recueil au programme «Bouquiner au Maroc». Cette initiative fait partie des projets d'accompagnement de l'association.

Pour la fondatrice d'EMA, il était naturel que les bénéfices issus de la vente d'un ouvrage soient reversés dans le but d'encourager à la lecture et donc la culture en achetant des livres à ses enfants. L'objectif de la présidente en plus de sensibiliser les jeunes à la lecture, est aussi de mettre en avant ce genre d'initiatives afin que d'autres personnes puissent mener ce type de projet. «En effet, la culture est un levier économique pour la société, et ces opérations aident à renforcer l'intellect des enfants. Nous avons été soutenus par le groupe Bouygues Immobilier qui a acheté 1.000 livres.

C'est aussi grâce à cette société que nous avons pu imprimer l'ouvrage», a tenu à souligner Najate Limet. Le thème des nouvelles étant libre a permis à chaque écrivain de s'exprimer sans contraintes. Parmi les auteurs, Réda Dalil (prix de la Mamounia et Prix Gros Sel), également initiateur du projet, Moha Souag (Prix Grand Atlas), Guillaume Jobin, Imane Naciri, Zineb Satori...

Pour l'édition 2016, un concours ouvert à tous ceux qui feront parvenir une nouvelle a déjà été lancé. La nouvelle ne doit pas dépasser 2000 mots maximum et doit être remise avant le 17 juillet. Le 17 septembre, une nouvelle sera retenue pour être publiée dans la prochaine édition d'«Auteurs à 100%». L'association Enfance Maghreb Avenir (EMA) est une ONG de solidarité internationale française qui dispose d'une filiale au Maroc. EMA a fait le choix de faire un suivi des projets qu'elle entame afin de pouvoir connaître les résultats de ses opérations. «Nous stabilisons vraiment le projet, nous réalisons les infrastructures que nous suivons. Parmi les opérations dont nous faisons le suivi, le projet «Bouquiner au Maroc», financé par la Fondation de France et la Fondation d'Arfeuille.

Nous avons démarré ce projet en 2010, le livre étant souvent inaccessible, et plus encore aux enfants», explique Limet. Le projet a été mis en place dans 5 écoles, l'objectif étant d'aider les enfants de milieux défavorisés à accéder au plaisir de la lecture à travers la mise en place d'ateliers, l'installation de «coffre à bouquins», ou encore le projet «bouquiner en vacances». Au total, 2.390 enfants ont pu bénéficier de ce programme, les professeurs ont même constaté l'implication et l'engagement des élèves dans ce dernier.

Aïda BOUAZZA



Couverture d'«Auteurs à 100%», un recueil de 17 nouvelles de plumes marocaines francophones





**EMA FRANCE**

1, rue Jonquoy 75014 PARIS

**EMA MAROC**

58, rue 93 20100 CASABLANCA

**[www.enfance-maghreb-avenir.com](http://www.enfance-maghreb-avenir.com)**

[contact@enfance-maghreb-avenir.com](mailto:contact@enfance-maghreb-avenir.com)

Association reconnue d'Intérêt Général, SIRET : 513 181 495 00013